

# 笑顔、言葉がけ、思いやり

大坂なおみ選手が、試合後の記者会見を拒否して金仏オーブンを辞退し、自身のうつ症状を告白したとき、セリーナ・ウイリアムズ選手などが大坂選手への共感を表明したこともあり、報道のトーンが変わつて、身体的強者のツッパアスリートでも、大きなストレスに悩まされていると同情的に報じられた。厳しいトレーニングをこなしているアスリートは、メンタル面でも強いという思い込みが、私にもあった。これをきっかけに、

官の山本洋子氏が最近出版した「一流のメンタル100の習慣」である。

私たち誰でもストレスを抱えて生きているが、一見華やかに見えるCA(キャビンアテンダント)は、特に大きなストレスを受ける環境にあるという。常にお客様から見られており、笑顔を保ち続けること、理不尽に思えるようなお客様からのクレームへの対応、厳しい人間関係など、機内という狭い空間の中だけにCAの受けるストレ

## 中経論壇

経営支援NPOクラブ監事

吉田 仁



ストレスとの付き合い方をあらためて考えたとき、1冊の本に出合った。元CA教

スは、非常に大きい。そうしたCA時代について、まるで軍隊かと思われるような訓練生時代から始まり、保安要員として心構えを持ちなが

り、接客にあたる業務の中で、いかにストレスと向き合い、その克服に努めたかを体験に基づき紹介している。乗務後、教官として6千人を超えるCAの育成にあたるが、その態度は一貫して、サービスの質の向上に努めたことが知れる。

本の中で特に印象に残つたのは、ぎくしゃくした人間関係の対応の仕方である。要諦として、笑顔、言葉がけ、思い

やりの3点を挙げている。「笑顔」「言葉がけ」という形で相手に伝えることができ

たとき、CRMも解消され、親しい関係に入れるという。

CRM対応というストレス下にあって、これができる人は、サービスの達人と呼べると思う。

## ストレスに向き合うサービスの達人

山本氏は、現在、ビジネスパーソンに向けて講演活動を行っているが、この本はビジネスの社会を生きる上でのノウハウ本の内容を持つている。CAとして成功する人は、一度は「強いメンタル」と「礼節」をビジネスの質の向上に努めることができたことが、CRMとして成功する人は、一度は「強いメンタル」と「礼節」を持つていると述べているが、これは、ストレスとうまく付き合うことにより、「思いやり」の心を持つ余裕ができる。これは、ストレスとうまく付き合つことにより、「思いやり」の心を持つ余裕ができる。ビジネスの世界に一般に通じるものである。ストレスへの向き合い方については、古希を越えた私にも参考になり、サービスの達人に、あらためて教えられた思いである。