

(3) お気軽な経営相談支援

中小企業経営者様向けのご案内

中小企業経営強化研究会

1. 事業環境変化

(1) コロナ禍による社会・経済システム激変への対応

- ・新型コロナウイルスの影響で、社会は新しい生活様式に適合した働き方変革が進み、ビジネスは原料・部品サプライチェーン、海外生産拠点、製品輸出、外国人雇用等の見直し・リセットが必要になりました。

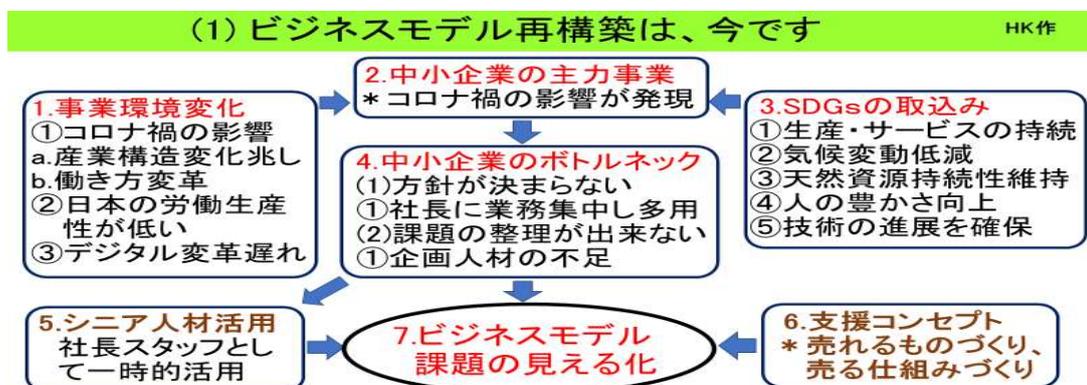
(2) SDGs は事業活動と一体化して取組む

- ・最近話題の SDGs は、「地球や社会の持続可能性」のために定められた国連、各国政府や市民団体の目標です。SDGs の基本的な考え方のキーワードは5つのP(Planet; 星=地球、People; 人間、Prosperity; 豊かさ、Peace; 平和、Partnership; 協力)で整理されます。
- ・SDGs は自然環境や経済も強く意識し企業の事業活動と社会的責任の橋渡しをするものであり、企業は「利益の追求(経済利益活動)」と「社会的価値創出」を両立した経営を行います。企業は地球と豊かさを特に重視します。
 - ・生産・消費(製品使用後まで)に責任を持つこと
 - ・天然資源を持続可能にしていくこと
 - ・気候変動から地球を守ること
 - ・人が豊かで充実した生活を送れること
 - ・自然と調和する経済や社会、技術の進展を確保すること

2. 経営相談内容

- ・今、中小企業経営者は新型コロナウイルスの影響も加わり経営課題の解決に向けて苦慮している状況であると思います。弊経営支援 NPO クラブ会員が社長スタッフとして経営課題の解決にお手伝いさせていただきます。
- ・① ケース A か ② ケース B をご選択ください。(無料相談)

① ケース A: 「ビジネスモデルの問題点・課題の見える化」



- ・ 改変ビジネスモデルキャンパス (改変 BMC) は、ビジネスの種類を問わず、全経営要素の SWOT 分析で抽出した課題とビジネス構成要素の相関性を一体化して「見える化」するフレームワークです。ビジネスがどう動いているかを把握し、ビジネスモデルをどのように再構築していくか課題を整理します。
- ・ 対象製品、事業を1つに絞ってください。

② ケース B: 「経営に関わる課題の相談」

(2) 環境・社会・豊かさの調和へのパラダイムシフト HK作



- ・ 暮らし・社会を豊かにすることは SDGs の重要な要素です。豊かさの指標の1つである労働生産性は、OECD 加盟 36 カ国中 21 位です。米国を 100 とすると日本は 60 です。ウィズコロナ状況下で事業活動する企業は、環境・社会・豊かさの調和へパラダイムシフトした経営方針が必要だと考えます。
- ・ 既に課題を整理されている企業様は、課題相談内容を A4 版 1 頁程度に纏めて下さい。課題解決策等について検討させていただきます。

3. 支援手順

① ケース A ご希望の方

- 弊 NPO クラブ担当者からマニュアルを貴社へ送付
- SWOT 分析による課題編集と記入した改変 BMC を弊 NPO クラブ担当者へ返送
- 弊 NPO クラブで改変 BMC の内容確認・コメント記入して貴社へ返送

② ケース B ご希望の方

- 貴社から課題相談内容 (A4 版 1 頁程度) を弊 NPO クラブ担当者へ送付
- 弊 NPO クラブで課題内容確認・コメント記入して返送

③ その他

- 相談頻度: 1 社当たり 1 件で 3 回程度
- 期間: 2020 年 8 月～2021 年 2 月
- 対話: 原則メール又は Web 会議
- 担当: 当方窓口担当者 + サポート専門家